

УДК 93 (470.4) 297

**СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
ТУРИСТСКОГО КОМПЛЕКСА ГОРНОЙ ШОРИИ***А. И. Афонасова*

Туризм сегодня – это сложный межотраслевой комплекс, требующий системного подхода к регулированию взаимодействия многих составляющих его элементов. Лидирующие позиции туризма обусловлены процессами глобализации экономики, бурным развитием транспорта, средств массовой информации, либерализацией визовых режимов, повышением жизненного уровня населения.

Туристическая деятельность – вторая по доходности индустрия после нефтегазовой, охватывающая более 10 % мирового ВВП. Налоговые поступления от туризма в среднем составляют 6 % совокупных поступлений. Деньги, вложенные в эту отрасль, оборачиваются быстрее, чем в других отраслях экономики. Каждый доллар, вложенный в сферу туризма, приносит 7 долл. прибыли и еще 10 долл. инвестиций (так называемый мультипликативный эффект), создавая новые рабочие места. В крупных туристских центрах каждые десять туристов обеспечивают постоянной работой двух работников.

Доля России в мировом туристском продукте, по данным ЮНВТО, составляет лишь около 1 %, что явно не соответствует ее высокому рекреационному потенциалу. Российские граждане до сих пор предпочитают проводить отпуск за пределами страны, вывозя из страны миллиарды долларов, которые попадают в казну других государств. Таким образом, отечественный туризм приносит стране лишь убытки, повышая имидж зарубежных туристских центров.

В последнее время особо актуальным стал вопрос развития внутреннего туризма в отдельных регионах и в стране в целом. Перспективными, с точки зрения развития данного вида туризма, являются экологические, лечебно-оздоровительные, спортивные и экстремальные туры. Благо, что ресурсный потенциал для развития именно этих видов туризма в стране предостаточный: огромная территория, богатое историческое и культурное наследие, а в отдельных регионах – нетронутая, дикая природа.

Одним из наиболее привлекательных для туризма регионов, согласно данным Высшей школы экономики, является Сибирь и её отдельные регионы.

В последнее время все более популярным местом активного отдыха, лечения, а также деловых поездок для российских и иностранных туристов становится Кемеровская область.

Кузбасс – это один из ведущих индустриальных регионов России с гигантами угольной, химической и металлургической промышленности. Однако вместе с огромным промышленным потенциалом Кузбасс обладает мощными природно-рекреационными и культурно-историческими ресурсами. Наличие туристского потенциала в регионе и возможностей для развития въездного и внутреннего туризма способст-

вуют развитию туристской индустрии, которая может обеспечить всестороннее развитие Кузбасса.

В Кемеровской области туризм начал развиваться в конце 90-х гг. Уже тогда туристская деятельность была обозначена как одно из перспективных направлений социально-экономического развития и диверсификации экономики области.

В настоящее время администрация области рассматривает туризм в качестве одного из приоритетных направлений развития. В рамках региональных законов и программ экономического развития (Закон Кемеровской области «Об утверждении программы социально-экономического развития Кемеровской области в сфере туризма» № 74-ОЗ от 29.12.2003; среднесрочная региональная целевая Программа «Развитие туризма в Кемеровской области на 2007 – 2009 годы» № 143-ОЗ от 17.11.2006 и др.) администрация Кемеровской области основывается на следующих позициях:

- региональные туристские комплексы выступают ключевым звеном в сфере туризма, индивидуальность каждого из них является так называемой «визитной карточкой» региона и государства в целом;

- развитие туризма в каждом отдельном регионе имеет свои особенности, обусловленные природными, культурными, историческими, экономическими, демографическими и другими условиями;

- создание и развитие региональных туристских комплексов представляет собой мощный фактор социально-экономического роста регионов и способствует оздоровлению экономики слаборазвитых районов.

Одним из наиболее перспективных рекреационных районов Кемеровской области является Горная Шория, расположенная в Таштагольском районе (п. Шерегеш). В настоящее время Горная Шория – это действующий спортивно-туристский горнолыжный комплекс, способный принимать более 100 тыс. туристов в год, известный не только в Сибири, России, но и за рубежом. Кроме того, Горная Шория – это наиболее привлекательный в инвестиционном плане район, обладающий огромным экономическим потенциалом. К сожалению, надежды кузбасских властей о вхождении зоны Горной Шории в число особых экономических зон туристско-рекреационного типа не оправдались. Тем не менее туристское освоение Горной Шории продолжается.

За 10 лет количество туристов, отдыхающих в Горной Шории, увеличилось более чем в 20 раз: с 5 тысяч туристов в 1997 г. до 114 тысяч в 2007 г. (рис. 1).

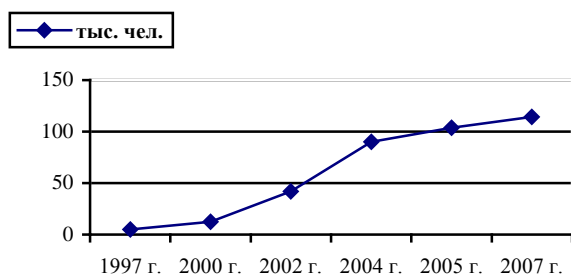


Рис. 1. Численность туристов, приезжающих в Горную Шорию

Половина отдыхающих – это жители области, ещё почти половина – это приезжие из соседних регионов. На долю туристов, прибывающих из центральной части страны и из-за рубежа, приходится

около 5 %. Динамика иностранных туристов, посещающих Кемеровскую область, представлена в таблице 1.

Как видно из таблицы 1, удельный вес иностранных туристов, посетивших Кемеровскую область, в общем объеме прибывших в Кузбасс иностранных граждан за период 2003 – 2005 год существенно увеличился, что является показателем возросшего интереса к данному региону со стороны иностранцев. По мнению специалистов регионального туристского рынка, к 2010 г. число иностранных туристов, посещающих Горную Шорию, увеличится минимум в 10 раз.

Таблица 1

#### Динамика посещений Кемеровской области иностранными туристами

Наименование показателей	Ед. изм.	2003 г.	2004 г.	2005 г.
Всего прибывших иностранных граждан	чел.	20601	34157	40446
Из них туристов	чел.	2008	5799	6324
Доля туристов в числе прибывших иностранных граждан	%	9,75	16,98	15,64
Число иностранных туристов, прибывших в Шерегеш	чел.	401,6	1159,8	1264,8

В настоящее время перед руководством области в сфере развития туризма стоят следующие цели:

- формирование и развитие рекреационного потенциала региона;
- создание условий для развития туристского и гостиничного бизнеса;
- повышение конкурентоспособности туристской индустрии;
- развитие действующего горнолыжного комплекса и создание на его базе туристского комплекса круглогодичного функционирования международного уровня.

Для достижения обозначенных целей был разработан и уже реализуется инвестиционный проект «Создание туристского комплекса «Шерегеш» круглогодичного функционирования». Данный проект имеет ряд преимуществ, среди которых: выгодное географическое и геополитическое положение территории, развитая инфраструктура, а также наличие инвесторов. По мнению разработчиков проекта, его реализация позволит увеличить туристский поток в Кемеровскую область на 30 – 50 % и обеспечит увеличение налоговых поступлений от объектов туристской отрасли Кузбасса в 2 раза.

Под строительство туристического комплекса «Шерегеш» определены 2 площадки горы «Зеленая», сектор «А» и «Е», общей площадью около 6800 га. Проект имеет положительные заключения контрольно-надзорных органов и органов специализированной экспертизы. Генеральным планом предусмотрено строительство 39 горнолыжных трасс общей протяженностью 135,87 км, 21 подъемника, системы искусственного снегообразования, проката с современным снаряжением, гостиничного ком-

плекса на 5 тыс. мест, коттеджного поселка из 40 домиков, ресторанов и кафе, парка дикой природы, торговых центров, аттракционов, спортивных объектов (горнолыжной школы, стадионов для горных лыж, сноуборда и фристайла и др.).

В настоящее время на территории комплекса в секторе А уже действуют 8 подъемников, в том числе 6 – бугельных и 2 – парно-кресельных; 4 трассы различного уровня сложности, соответствующие стандартам FIS для проведения международных соревнований, общей протяженностью скоростного спуска 4,5 км. Гостиничный комплекс на горе Зеленая состоит из 24 гостиниц на 700 мест размещения. Общее количество мест в гостиницах по Таштагольскому району составляет 1200 мест. В расчете на 10000 человек населения района приходится 212,4 гостиничных места, в том числе на горе «Зеленая» - 123,9 мест. К объектам сервисного обслуживания относятся 7 действующих пунктов проката спортивного оборудования (лыжи, сноуборды, снегоходы), 18 кафе, 2 ресторана, 1 столовая, культурно-развлекательный центр «Куба» на 250 мест, 3 автомобильные стоянки, 1 баня, 4 хозяйственных блока, также работает школа для начинающих.

Водоснабжение туристического комплекса на сегодня производится из поселка Шерегеш, а также из поверхностного стока реки Мундыбаш. Производственная мощность насосных станций – 5110 тыс. куб. м. Производственная мощность насосно-фильтровальной станции – 9026 тыс. куб. м. Производственная мощность очистных сооружений 6 тыс. куб. м. в год.

Энергоснабжение комплекса осуществляется от единственного источника электроэнергии в районе – подстанции «Шерегеш-1» Шерегешского рудника мощностью 110/35/6 кВт. Теплоснабжение туристического комплекса производится от поселка Шерегеш. Протяженность тепловых сетей 56 км, резерв мощности – 320 куб.м.

В 2007 году сдано в эксплуатацию 23 новых объекта: 5 подъемников, их них три гондольных, 6 гостиниц, 3 пункта проката, 1 развлекательный центр, 2 ЦРП (центральный распределительный пункт, к ним подходит электричество 6000 кВт и распределяется по сетям), 1 кафе, 1 ресторан, 1 административное здание, 1 инструкторская, 1 баня.

На сегодняшний день проложена дорога из п. Шерегеш в сектор Е, прорублены и ведется планировка 6-и горнолыжных трасс, которые высоко оценены специалистами FIS (общая протяженность свыше 20 км, максимальный перепад высот – 700 м). Установлена и запущена в эксплуатацию 8-и местная гондольная канатная дорога фирмы Leitner длиной 3500 м и пропускной способностью 2400чел./час, бугельная канатная дорога длиной 1100 м и пропускной способностью 1400 чел./час. Закуплена и в 2008 году будет смонтирована 6-и местная кресельная канатная дорога фирмы Leitner. Создана детская горнолыжная школа ДЮСШ «Новая Лига Шерегеш», где обучается более 130 детей Таштагольского района.

В ближайшие планы развития ТК «Шерегеш» входит:

- введение в эксплуатацию кресельной канатной дороги на гору Крест в сезоне 2008 – 2009;
- замена существующей парнокресельной канатной дороги на 6-и местную скоростную канатную дорогу также в сезоне 2008-2009;
- модернизация материальной базы гостиничного хозяйства, пунктов питания и сервиса;
- замена и создание единой системы доступа на канатные дороги «Шории-Тур» и южного склона горы «Зеленая» (сектор Е) с перспективой объединения доступа на все канатные дороги курорта «Шерегеш»;
- создание на горнолыжных склонах современной, отвечающей международным требованиям системы безопасности, включающей в себя маркировку трасс, систему оповещения, ограждения и пр.;
- включение горнолыжного комплекса «Шерегеш» в Федеральный график соревнований с сохранением доступа туристов к основным зонам катания комплекса;
- развитие летних программ с акцентом на детский и корпоративный отдых, разработка и совершенствование активных маршрутов по Горной Шории, использование курорта для спортивного и оздоровительного туризма с элементами санаторно-курортного лечения;
- позиционирование курорта как туристско-спортивного комплекса Федерального значения с выходом на Урал, в Центральный и Северо-Западный регионы.

Общая сумма капитальных вложений на создание зоны туристско-рекреационного типа в Кемеровской области «Туристический комплекс «Шерегеш», по данным Департамента экономического развития администрации, составляет 15733 млн. рублей. Срок реализации проекта – 3,5 года. Срок окупаемости проекта – 5,2 лет (после окончания строительства). Налоговые поступления в бюджеты всех уровней за расчетный период (20 лет) составят 22857,0 млн. руб. Источниками финансирования инвестиционных затрат являются средства федерального и областного бюджетов, а также частный капитал.

В предлагаемом проекте средства федерального и областного бюджетов планируется направить на строительство автомобильной дороги Чугунаш-Шерегеш, объектов внутренней инфраструктуры (объекты внешней связи, объекты электроснабжения, водоснабжения, очистные сооружения и сети канализации, объекты транспортного хозяйства, вертолетная площадка, реконструкция аэропорта «Таштагол»), а также на строительство объектов спортивно-туристического назначения (административно-деловой центр, медицинские учреждения, пункты горноспасательной службы, здание аварийно-спасательной службы и др.).

Средства частных инвесторов, уже подтвержденные инвестиционными меморандумами, будут направлены на создание объектов внешней и внутренней инфраструктуры спортивно-туристического назначения (гостиницы, трассы и подъемники, пункты проката, объекты общественного питания и развлекательной индустрии). Кроме этого, за счет средств частных инвесторов будет осуществляться перевод земель из лесных в нелесные под объекты строительства и инфраструктуры, а также будет приобретен спортивный инвентарь и аттракционы для летнего и зимнего видов спорта.

Среди организаций, вкладывающих инвестиции в строительство ТК «Шерегеш», в основном предприятия, работающие в сфере туристического и гостиничного бизнеса (ЗАО «Шория-Тур», ООО «Томск-Шория-Тур», ООО «Евраз-Тур», ООО «Каскад», ООО «Сибспецтрасса» и другие), а также предприятия других видов экономической деятельности: ОАО «ОУК «Южжубассуголь», ОАО «Кузбасская топливная компания», ООО «Углемет-Инвест», ООО «Юнитрейд металлотрейдинговая компания», ООО «Строймеханизация», ООО «Коммунальные сети горы «Зеленая», ООО «Старлайн-Электроник», ОАО «Таштагольское ДРСУ».

Основным инвестором, который полностью готов вложить инвестиционные средства на строительство комплекса в секторе Е, является некоммерческая организация «Фонд содействия зимним видам спорта». Основным видом деятельности этого инвестора является строительство и управление горнолыжными курортами, организация и проведение спортивных соревнований и мероприятий.

Часть потенциальных инвесторов уже имеют в действующем комплексе объекты туристической инфраструктуры. Это гостиницы, подъемники,

пункты проката спортивного оборудования, рестораны, кафе, культурно-развлекательные объекты. Интерес к курорту также проявляют и иностранные инвесторы.

В таблице 2 представлены источники финансирования капитальных вложений.

Таблица 2

### Источники финансирования капитальных вложений

Источники финансирования	Всего, млн. руб.	Период строительства, год				
		2006	2007	2008	2009	2010
Федеральный бюджет	4517	262	192	2070	1789	204
Областной бюджет	3427	204	82	1449	1451	241
Частные инвестиции	7789	522	678	2500	2100	1989
<b>Всего</b>	<b>15733</b>	<b>988</b>	<b>953</b>	<b>6019</b>	<b>5341</b>	<b>2433</b>

Реализация проекта по созданию ТК «Шерегеш» позволит привлечь в регион большее количество туристов, как из России, так и из-за рубежа, что в свою очередь, повлечет за собой активное развитие экономики региона, развитие малого бизнеса, сопутствующих отраслей, а также увеличение рабочих мест, среднедушевого дохода местного населения, рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней.

Привлечение рабочих, необходимых для создания и функционирования объектов ТК «Шерегеш», предполагается производить за счет незанятого населения Таштагольского муниципального района и близлежащих территорий городов Новокузнецк, Осинники, Прокопьевск, Междуреченск.

В рамках проекта предусматривается увеличение ассортимента и качества туристических услуг по обеспечению круглогодичного отдыха, санаторно-курортного лечения, экстремального, делового и комплексного туризма. Прогнозируемый рост туристического потока представлен в таблице 3.

– туристы из близлежащих районов и центральной части страны;

– иностранные туристы, в том числе туристы из стран СНГ.

Ожидаемый поток туристов относительно их постоянного места проживания представлен в таблице 4.

Ожидается, что ТК «Шерегеш» будут все больше посещать туристы, интересующиеся не только горными лыжами, но и другими видами туризма. Прогноз турпотоков по разным видам туризма представлен в таблице 5.

Проведенный анализ динамики существующего потока туристов и экспертный прогноз позволяют сделать вывод о том, что новый туристический комплекс «Шерегеш» в 2011 году будут посещать 340 тыс. человек ежегодно.

Таблица 4

### Прогноз туристических потоков на 2008 – 2011 гг.

Таблица 3  
Прогнозируемый рост туристического потока (тыс. чел.)

Наименование показателей	2008	2009	2010	2011
Поток туристов – всего	186,3	270	338	340
Из них:				
- в зимний сезон	160,6	227	280	280
- в летний сезон	25,7	43	58	60

Туристический поток в ТК «Шерегеш» в основном будет складываться из следующих категорий туристов:

– региональный поток (жители Кемеровской области);

Наименование туристического потока	Прогнозируемое кол-во туристов, тыс. чел.			
	2008	2009	2010	2011
1. Региональный (жители Кемеровской области)	72	83	94,5	95
2. Российские	103	166	208,5	209
3. Иностранные туристы	7	12	19	20
4. Туристы из СНГ	5	9	16	16
Итого	187	270	338	340

Таблица 5  
Прогноз турпотоков по видам туризма

Категория туристов	Прогнозируемое к-во туристов, тыс. чел.			
	2008	2009	2010	2011
Посетители спортивных мероприятий	45	53	60	60
Горнолыжники, сноубордисты	119,3	173	220	220
Комплексный туризм (велотуризм, сплавы по горным рекам, спелеотуризм, пешие и конные маршруты)	13	31,7	42,9	44,8
Экологический туризм, охота, рыбалка	4	5,1	6,1	6,2
Санаторно-курортное лечение	4,42	5,6	7,0	7,0
Деловой туризм	1,3	1,56	2,0	2,0
Итого	187	270	338	340

Увеличение потока туристов объясняется как улучшением жизненного уровня населения, так и недостатком в России горнолыжных курортов международного уровня. Важным аспектом увеличения туристского потока в регион является транспортная составляющая. Строительство автомобильной дороги «Республика Алтай – Кемеровская область – Республика Хакасия» позволит значительно сократить транспортные расстояния и кратчайшим путем соединит восточную часть дороги «Байкал» с «Чуйским трактом» и обеспечит им выход в Монголию,

Китай, а также в государства Средней Азии. Реконструкция аэропорта в г. Таштагол и строительство вертолетной площадки на территории туристического комплекса позволят расширить географию полетов не только по Кемеровской области, но и в соседние регионы, многократно увеличить поток туристов из других регионов России и из-за рубежа.

Реализация проекта окажет положительное влияние и на экономику соседних регионов. Произойдет увеличение количества и качества туристических услуг за счет организации экскурсионного обслуживания с посещением достопримечательностей как городов Кемеровской области, так и соседних регионов. Для развития санаторно-курортного лечения будет использоваться собственная минерально-сырьевая база (минеральные воды, грязи), а также удобное транспортное расположение позволит завозить минеральное сырье из соседних регионов.

Таким образом, реализация проекта «Создание туристского комплекса «Шерегеш» круглогодичного функционирования» в Таштагольском районе учитывает государственные интересы в сфере развития туризма и спорта, создает условия для физического развития и оздоровления населения региона и страны в целом, а также способствует сбережению культурного наследия и развитию инфраструктуры Кузбасса.

#### Литература

1. Гулик, О. Уголь, металл и туризм [Электронный ресурс] / О. Гулик. – Режим доступа: <http://www.com.sibpress.ru/22.12.2006/macroeconomics/82966/>.
2. Других, И. Высокий сезон Кузбасского туризма [Электронный ресурс] / И. Других. – Режим доступа: <http://www.delkuz.ru/content/view/1810/56/>.
3. Официальный сайт ЗАО «Шория-тур» // Эл. ресурс. – Режим доступа: <http://www.shoria.ru>.